



Canadian Association for the  
Advancement of Women  
and Sport and Physical Activity

Association canadienne pour  
l'avancement des femmes  
du sport et de l'activité physique



## LES FEMMES AU SEIN DE CONSEILS D'ADMINISTRATION

GUIDE DE PARTICIPATION





L'Association canadienne pour l'avancement des femmes, du sport et de l'activité physique (ACAFS) est un organisme à but non lucratif qui vise à promouvoir la participation et le leadership des filles et des femmes dans le sport et l'activité physique. Pour de plus amples renseignements, consulter le site Web [www.CAAWS.ca](http://www.CAAWS.ca).



2010 Legacies Now est un organisme à but non lucratif qui œuvre en collaboration avec des organismes communautaires, des organismes non gouvernementaux, le secteur privé et tous les ordres de gouvernement afin de développer un legs viable pour les sports et les loisirs, les arts, l'alphabétisation et le bénévolat. 2010 Legacies Now aide les collectivités à découvrir et créer des possibilités sociales et économiques avant, pendant et après les Jeux olympiques et paralympiques d'hiver de 2010. Pour de plus amples renseignements, consulter le site Web [www.2010LegaciesNow.com](http://www.2010LegaciesNow.com).

**L'ACAFS et 2010 Legacies Now tiennent à remercier les membres de l'équipe de révision :**

**Paddy Bowen**, directrice administrative, Communitarum : the Citizen and Community Participation Project

**Hilary A. Findlay**, Centre for Sport and the Law Inc.

**Judy Joseph-Black**, Sports Reports Consulting Services

**Jennifer Kormylo**, coordonnatrice de projet, Sheffe Consulting

**Marion Lay**, Think Sport Inc.

**Karyn Locken**, Stellar J Consulting Group Inc.

**Karin Lofstrom**, directrice administrative, ACAFS

**Barb MacDonald**, consultante en communications, ACAFS

**Carla Qualtrough**, directrice, le tourisme sportif et l'inclusion, 2010 Legacies Now

**Katherine Ringrose**, gestionnaire, initiatives d'inclusion, 2010 Legacies Now

**Mary MacKillop**

**Nora Sheffe**, Sheffe Consulting

**Canada**



# Les femmes au sein de conseils d'administration: Guide de participation

est une initiative de l'ACAFS, en partenariat avec 2010 Legacies Now, et contient de l'information publiée à l'origine en Australie par le Department of Victorian Communities - Office of Women's Policy pour encourager et développer la capacité des femmes à siéger à des conseils gouvernementaux. L'ACAFS a obtenu la permission de réviser cette information pour refléter un contexte canadien et l'utiliser dans le cadre du programme Les femmes et le leadership.

## Objectif du guide

Il est généralement reconnu que les femmes sont souvent sous-représentées dans les postes de direction, en particulier dans les sports et les loisirs. De nombreux conseils d'administration et comités liés aux organismes de sport existent partout au Canada. C'est l'occasion d'encourager les femmes à participer à la direction de ces organismes et d'autres organisations.

Les femmes au sein de conseils d'administration: Guide de participation contient de l'information publiée à l'origine en Australie par le Department of Victorian Communities - Office of Women's Policy dans le cadre d'une initiative pour encourager et développer la capacité de femmes à siéger à des conseils gouvernementaux. L'ACAFS a obtenu la permission de réviser cette information pour refléter un contexte canadien et l'utiliser dans le cadre du programme Les femmes et le leadership.

Le guide démythifie le fonctionnement des conseils d'administration et s'efforce d'accroître le recrutement et le maintien de femmes au sein de conseils de la façon suivante:

- En expliquant pourquoi les conseils d'administration ont besoin de plus de femmes
- En fournissant des conseils sur la façon de repérer un conseil d'administration approprié auquel siéger et la façon d'y obtenir un poste
- En fournissant des descriptions simples des rôles propres aux conseils, de la terminologie et des procédés
- En identifiant les défis auxquels les femmes qui siègent à des conseils peuvent faire face et en proposant des stratégies pour les relever

# Table des matières

## **Introduction: Pourquoi les conseils d'administration ont besoin de plus de femmes**

### **Avant: Ce que vous devez savoir et faire avant de vous joindre à un conseil d'administration**

- 3 Que sont les conseils d'administration et que font-ils?
- 9 Repérer le conseil d'administration qui vous convient
- 11 Que puis-je en retirer? Récompenses et défis liés à votre participation à un conseil d'administration
- 15 Êtes-vous prête? Questions à poser et à répondre quand vous considérez un poste au sein d'un conseil d'administration
- 19 Les femmes et le leadership: Se frayer un chemin à travers la salle de conférence

### **Pendant: Comprendre votre conseil d'administration et comment il fonctionne**

- 23 Survol de vos responsabilités légales
- 27 Survol de vos obligations financières
- 31 Gérer les conflits d'intérêts
- 34 À qui mon conseil d'administration est-il tenu de rendre des comptes?
- 37 Parcourir les documents clés
- 41 Aperçu des réunions du conseil d'administration
- 46 Comités du conseil d'administration

### **Encourager plus de femmes à siéger aux conseils d'administration**

- 51 Faites votre part: Comment vous pouvez contribuer à attirer plus de femmes aux conseils d'administration.

### **Après**

- 53 Quitter le conseil d'administration